Принято на Педагогическом совете протокол № 1 от 31.08.2023

Утверждено заведующим МАДОУ №65 31.08.2023г.

# ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА ПЕДАГОГОВ НА 2023-2026гг

Составитель:

Заместитель заведующего по УВР Мамарина Т.Ю.

# СОДЕРЖАНИЕ

(далее Программа)         2. Актуальность. Характеристика проблем, на решение которых направлена Программа.         3. Анализ кадровых условий.         4. Цель программы.         5. Принципы.         6. Основные направления Программы.         7. Ресурсное обеспечение Программы.         8. Механизм реализации Программы.         9. План реализации Программы.         10. Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.         11. Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».	1.	Паспорт программы повышения профессионального мастерства педагогов	
<ol> <li>Актуальность. Характеристика проблем, на решение которых направлена Программа.</li> <li>Анализ кадровых условий.</li> <li>Цель программы.</li> <li>Принципы.</li> <li>Основные направления Программы.</li> <li>Ресурсное обеспечение Программы.</li> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol>		(далее Программа)	3
<ol> <li>Анализ кадровых условий.</li> <li>Цель программы.</li> <li>Принципы.</li> <li>Основные направления Программы.</li> <li>Ресурсное обеспечение Программы.</li> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol>	2.		
<ol> <li>Анализ кадровых условий.</li> <li>Цель программы.</li> <li>Принципы.</li> <li>Основные направления Программы.</li> <li>Ресурсное обеспечение Программы.</li> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol>		Программа	4
<ol> <li>Цель программы.</li> <li>Принципы.</li> <li>Основные направления Программы.</li> <li>Ресурсное обеспечение Программы.</li> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol> Приложение 1	3.		
<ol> <li>Принципы.</li> <li>Основные направления Программы.</li> <li>Ресурсное обеспечение Программы.</li> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol> Приложение 1			
<ol> <li>Ресурсное обеспечение Программы.</li> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol> Приложение 1	5.	Принципы	9
<ol> <li>Механизм реализации Программы.</li> <li>План реализации Программы.</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала».</li> </ol> Приложение 1	6.	Основные направления Программы	9
<ol> <li>План реализации Программы</li> <li>Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала</li> <li>Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового Потенциала»</li> <li>Приложение 1</li> </ol>	7.	Ресурсное обеспечение Программы	10
10. Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала	8.	Механизм реализации Программы	10
10. Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала	9.	План реализации Программы	11
Потенциала»			
Приложение 1	11.	. Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового	
		Потенциала»	15
		Приложение 1	17
11pwi05cenie 2		Приложение 2	
Приложение 3		•	

# 1. Паспорт программы повышения профессионального мастерства педагогов. (далее: Программа)

Наименование	Программа повышения профессионального мастерства
Программы	педагогов на 2023-2026гг
Нормативно-	- Конституция РФ (ст.43)
правовая база	- Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012г № 273 –
Программы	ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
1 1	- ФГОС ДО
	- ФОП ДО
Разработчики	- Профессиональный стандарт «Педагог» Заместитель заведующего по УВР Мамарина Т.Ю.
-	Заместитель заведующего по у вт Мамарина 1.10.
Программы	
Назначение	Обеспечить профессиональный рост педагогических кадров,
Программы	способных осуществлять качественное дошкольное образование
Цель Программы	Создание условий для обеспечения профессионального роста
	мастерства педагогов, способных осуществлять качественное
	дошкольное образование в условиях реализации ФГОС ДО,
	ФОП ДО и формирование творчески работающего коллектива.
Направление	- Психологическая и методическая поддержка
Программы	- Непрерывность профессионального развития
Сроки реализации	2023-2026гг
Программы	
Ожидаемые	1. Создание благоприятных условий для:
результаты	- профессионального роста и эффективного использования
	кадрового потенциала;
	-мотивации к качественному педагогическому труду;
	-увеличение доли педагогических работников, реализующих
	инновационные педагогические технологии, авторские программы, принимающих участие в профессиональных конкурсах разных
	уровней;
	- повышение социального статуса воспитателя
	2. Повышение уровня профессиональной компетенции
	педагогических кадров в МАДОУ;
	3. Закрепление кадров в МАДОУ и создание условий для
	привлечения молодых педагогических кадров;
	4. Пополнение нормативной базы дошкольного учреждения,
	регламентирующей сопровождение педагога;
	5. Создание модели системной работы по непрерывному
	о. успешное прохождение аттестации для повышения уровня
	повышению квалификации; 6. Успешное прохождение аттестации для повышения уровня квалификации педагогов; 7. Сформированный творческий, креативный коллектив
	педагогов.

Механизм реализации	- Разработка	и диагностически	іх карт	профессионального	
Программы	мастерства педаго	огов; проведения ан	кетировани	я;	
	- Разработка	индивидуального	маршрута	профессионального	

	развития педагога;					
	- Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с					
	профессиональным стандартом педагога, ФГОС ДО и ФОП ДО;					
	- Разработка рекомендаций по планированию, организации					
	проведению образовательной работы с детьми;					
	- Разработка конспектов (технологических карт) мероприятий,					
	проектов, методических пособий.					
Система организации	Текущий контроль					
контроля	Предупредительный контроль					
	развития педагога;					
	развития педагога; - Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с					
	- Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с					
	- Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с профессиональным стандартом педагога, ФГОС ДО и ФОП ДО;					
	- Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с профессиональным стандартом педагога, ФГОС ДО и ФОП ДО; - Разработка рекомендаций по планированию, организации и					
	<ul> <li>Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с профессиональным стандартом педагога, ФГОС ДО и ФОП ДО;</li> <li>Разработка рекомендаций по планированию, организации и проведению образовательной работы с детьми;</li> </ul>					
Система организации	<ul> <li>Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с профессиональным стандартом педагога, ФГОС ДО и ФОП ДО;</li> <li>Разработка рекомендаций по планированию, организации и проведению образовательной работы с детьми;</li> <li>Разработка конспектов (технологических карт) мероприятий,</li> </ul>					
Система организации контроля	<ul> <li>Разработка и оформление портфолио педагога в соответствии с профессиональным стандартом педагога, ФГОС ДО и ФОП ДО;</li> <li>Разработка рекомендаций по планированию, организации и проведению образовательной работы с детьми;</li> <li>Разработка конспектов (технологических карт) мероприятий, проектов, методических пособий.</li> </ul>					

# 2. Актуальность. Характеристика проблем, на решение которых направлена программа.

Введение ФОП ДО предъявляет особые требования к системе развития кадрового потенциала в МАДОУ, которая зависит от системы взаимосвязанных, организационно-экономических и социальных мер по созданию условий для эффективного функционирования и использования кадрового потенциала.

Детский сад сегодня — это сложный организм, стремящийся к развитию, ищущий новые возможности, создающий необходимые условия для удовлетворения потребностей ребенка, семьи, общества, отвечающий самым современным требованиям. Сердцем этого сложного организма является его педагогический коллектив.

Однако педагог не может быть от природы наделен готовыми профессиональными данными, реализующимися в МАДОУ. А значит, его надо учить, т.к. сегодня предъявляются особые требования к профессиональной деятельности педагогов, как со стороны администрации дошкольного учреждения, так и со стороны самих воспитанников и их родителей.

Уровень квалификаций педагогических работников образовательного учреждения должен соответствовать квалификационным характеристикам по соответствующей должности. При этом педагогические работники должны обладать основными компетенциями:

- 1) обеспечение эмоционального благополучия через:
- непосредственное общение с каждым ребенком;
- уважительное отношение к каждому ребенку, к его чувствам и потребностям;
- 2) поддержку индивидуальности и инициативы детей через:
- создание условий для свободного выбора детьми деятельности, участников совместной деятельности;
  - создание условий для принятия детьми решений, выражения своих чувств и мыслей;

- недирективную помощь детям, поддержку детской инициативы и самостоятельности в разных видах деятельности (игровой, исследовательской, проектной, познавательной и т.д.);
  - 3) установление правил взаимодействия в разных ситуациях:
- создание условий для позитивных, доброжелательных отношений между детьми, в том числе принадлежащими к разным национально-культурным, религиозным общностям и социальным слоям, а также имеющими различные (в том числе ограниченные) возможности здоровья;
- развитие коммуникативных способностей детей, позволяющих разрешать конфликтные ситуации со сверстниками;
  - развитие умения детей работать в группе сверстников;
- 4) построение вариативного развивающего образования, ориентированного на уровень развития, проявляющийся у ребенка в совместной деятельности со взрослым и более опытными сверстниками, но не актуализирующийся в его индивидуальной деятельности (далее зона ближайшего развития каждого ребенка), через:
- создание условий для овладения культурными средствами деятельности;
- организаци ю видов деятельности, способствующих развитию мышления, речи, общения, воображения и детского творчества, личностного, физического и художественно- эстетического развития детей;
- поддержку спонтанной игры детей, ее обогащение, обеспечение игрового времени и пространства;
- оценку индивидуального развития детей;
- 5) взаимодействие с родителями (законными представителями) по вопросам образования ребенка, непосредственного вовлечения их в образовательную деятельность, в том числе посредством создания образовательных проектов совместно с семьей на основе выявления потребностей и поддержки образовательных инициатив семьи.
  - В то же время, как показывает практика, в профессиональном развитии педагогов дошкольного учреждения обозначились некоторые проблемы. К ним можно отнести:
  - неготовность некоторых педагогов к инновационной деятельности;
  - недостаточная активность большинства педагогов в профессиональном развитии и передаче своего опыта работы.
  - неготовность работать в условиях, предъявляемых федеральными государственными стандартами.

#### 3. Анализ кадровых условий

#### Аттестация педагогических кадров

Квалификационная	Количество/процент	
категории		процент
Высшая	7/37%	
Первая	11/58%	
Соответствие	0	
занимаемой		
должности		■ Высшая ■ Первая ■ СЗД ■
Не аттестованы	1/5%	

#### Уровень образования

Уровень образования	Количество/проценты	
---------------------	---------------------	--

Высшее	5/26%	Vacasiii o 5 accessiii i			
Среднее-специальное	14/74%	Уровень образования			
		• Высшее образовани е			
		■ Среднее профессиональное			
		-			

## Педагогический стаж

Педагогический	Процент	
стаж		_
до 3 лет	0	Педстаж
3-5 лет	0%	
5-10 лет	1 (5%)	
10-15 лет	1(5%0	
15-20 лет	10(53%)	
более 20 лет	7 (37%)	■ с 3 до 5  ■ с10 до 15
		■ с 15до 20 ■ более 20

### Повышение квалификации

Курсы повышения квалификации в 2022 году прошли 9 педагогов по 8 образовательным программам

Наименование программы	ФИО	Кол-
		во
		чел.
«Организация обучения и воспитания		1
обучающихся (воспитанников) с ОВЗ (с	Сычева Е.А.,	
тяжелыми нарушениями речи и ЗПР», 144 ч.		
«Особенности организации и содержания	Сычева Е.А.	1
ранней логопедической помощи детям с		
OB3», 144 ч.		
П	С ГА	-
«Педагогика дополнительного образования	Сычева Е.А.	5
детей и взрослых», 270 ч.	Портнова Т.А.	
	Еремеева А.В.	
	Губаева К.Н.	
	Хайбуллова Т.В.	

«Леготека, как новая форма социализации, ранней помощи и образования детей с ОВЗ и детей – инвалидов», 72 ч.	Марыч А.С Еремеева А.В.	2
«Песочная терапия в работе с детьми», 140 ч.	Марыч А.С.	1
«Внедрение образовательной программы дошкольного образования «СамоЦвет» в условиях реализации ФГОС дошкольного образования», 24 ч.	Алабушева Л.В. Коновалова Н.С. Еремеева А.В. Портнова Т.А. Ханжина Н.В.	5
Современные подходы и новые технологии в работе с детьми с ОВЗ в условиях ФГОС», 16 ч.	Коновалова Н.С.	1
«Мониторинг качества дошкольного образования»	Фатыхова Е.Ю.	1

#### Вклад педагогов в развитие МАДОУ

Систематически проводилась работа над формированием новой компетенции педагога ДОУ в соответствии с требованиями к кадровым условиям ФОП ДО:

- проведена диагностика образовательных потребностей и профессиональных затруднений педагогов в условиях организации инновационной деятельности по ФГОС ДО и ФОП ДО;
- осуществлена деятельность по организации и проведению обучающих семинаров, консультаций для педагогических работников:
- круглый стол «Финансовая грамотность дошкольников»;
- семинар-практикум «Технология использования робототехники в дошкольном образовании»;
- круглый стол: «Развитие поисковой активности, инициативы и познавательной мотивации методом экспериментирования у детей дошкольного возраста в соответствии с ФГОС ДО»;
- педагогические советы с включением вопросов по теме развитие предметно-развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО.

Велась активная работа творческой и рабочей групп по реализации задач инновационной деятельности Одним из важных условий достижения эффективности результатов является сформированная у педагогов потребность в постоянном, профессиональном росте.

Результатом использования интерактивных форм и методов в работе с педагогическим коллективом стало активное участие педагогов учреждения в методической работе города и района в онлайн режиме.

Исходя из проведенного анализа деятельности методической службы за текущий период, в МАДОУ определены проблемы на 2023 – 2026 учебный год:

	Проблемы					Пу	ути	решения		
Низкая	активность	педагогов	В	Оказание	мето	дическо	й	помощи	П	ри подготовке
участии	В И	нновационн	ой	материалов	для	участия	В	различных	пр	офессиональных
деятельн	деятельности				рамк	ах инно	ваг	ционной дея	тел	ьности;
				Мотивация	пед	агогов	К	участию	В	инновационной
				деятельності	И					

Трудности, связанные с отсутств	вием Приобретение технического обеспечения для педагогов.
	для Мотивация педагогов для прохождения КПК.
подготовки к дистанцион	ным
занятиям и их проведению в Sk	ype,
Zoom и WhatsApp	

Данная программа направлена на обеспечение профессионального роста педагогических кадров, способных осуществлять качественное дошкольное образование.

#### 1. Цель Программы

Создание условий для обеспечения профессионального роста мастерства педагогов, способных осуществлять качественное дошкольное образование в условиях реализации ФГОС ДО, ФОП ДО и формирование творчески работающего коллектива.

Программа рассчитана на 3 года и решает поставленные задачи:

программа рассчитана на	3 года и решает поставленные задачи:
Задача	Способы реализации
1.Разработать системный	- Применение таких интерактивных методов как: деловые
подход к организации	игры, Мозговой штурм, презентация.
непрерывного образования	- Создание внутренней системы повышения квалификации
и повышения	(теоретические семинары, деловые игры, практикумы,
профессиональной	творческие группы и т. д.).
компетентности	- Посещение курсов повышения квалификации.
педагогических кадров	
2.Повышать мотивацию	- промежуточная диагностика уровня инновационного
педагогов для активного	потенциала педагогического коллектива.
внедрения инновационных технологий и участия в	- разработка системы мер поощрения творческих педагогов,
технологий и участия в конкурсном движении.	проведение конкурсов разного уровня.
3. Совершенствовать	- развитие восприимчивости педагогов к новшествам через
систему научно-	тренинги, дискуссионные площадки, творческие игры, мастер-
методической работы, её	классы, повышение уровня новаторства и творческой
организация.	активности воспитателей в коллективе;
,	- разработка индивидуальных программ личностного развития
	педагогов
4.Активизировать	- активное участие педагогов в методической работе на уровне
творчески	МАДОУ
потенциал педагогов по	- участие в работе научно-практических конференций;
обобщению передового	- обобщение опыта своей работы в виде публикаций;
педагогического опыта и	- участие в выставках материалов педагогического опыта;
его распространения.	- ведение собственных сайтов, блогов;
	- своевременное ведение и пополнение портфолио педагогов;
	- ведение портфолио;
	- наставничество у молодого специалиста.

## 2. Принципы

- Принцип непрерывности профессионального развития педагогических работников (задан федеральным государственным образовательным стандартом и ФОП)
- Принцип партнёрства (предполагает определение круга актуальных и потенциальных партнёров в образовательном пространстве детского сада, консолидацию их усилий, обеспечение устойчивости развития за счёт системного эффекта взаимодействия)

- Принцип саморазвития (определяет приоритетность актуализации внутренних источников развития, интенсификацию развития, способность адаптироваться в изменившейся ситуации)

#### 3. Основные направления программы

- Психологическая и методическая поддержка
- Непрерывность профессионального развития

#### В МАДОУ разработан алгоритм поддержки и развития кадрового потенциала.

- **1.** Определение педагогом дефицита компетентности (диагностика профессиональных барьеров: субъективно «что я не знаю, не умею, но хочу узнать», объективно «что я должен уметь делать»).
- 2. Определение цели повышения квалификации педагога как преодоления дефицита компетентности.
- **3.** Составление индивидуальной программы обучения педагога. Программа представляет собой индивидуальные консультации, взаимопосещения занятий, изучение психолого-педагогической литературы, проведение семинаров-практикумов.
- **4.** Определение индивидуального учебно-методического комплекса для сопровождения развития технологической компетентности педагога.
- **5.** Коррекция общей программы повышения квалификации с учетом включения индивидуальных программ.
- 6. Реализация программы повышения квалификации педагогов.
- **7.** Определение результативности обучения на основе требований, предъявляемых к технологической компетентности. Проведение самоанализа, наблюдения и оценка деятельности педагога с помощью других методов.
- 8. Рефлексия (самоанализ и самооценка результатов работы и обучения).
- 9. Определение перспектив дальнейшего развития.

#### 4. Ресурсное обеспечение Программы.

Кадровое обеспечение. (Приложение № 1)

Для повышения эффективности методической работы педагогический коллектив детского сада разделен на *три группы* в зависимости от уровня квалификации. Определены задачи профессионального развития каждой группы, а также формы работы с педагогами по двум направлениям развития: совершенствование профессиональных компетенций и непрерывность профессионального развития.

*Первая группа*. Педагоги обладают высокими педагогическими способностями, главные проводники новых технологий, разработчики диагностического инструментария.

Вторая группа. Педагоги, совершенствующие педагогическое мастерство.

#### Обеспечение Программы:

Материально-техническое	Методическое обеспечение:	Информационное
обеспечение		обеспечение:

Технические средства Подключена сеть Интернет с Медиатека; необходимый обучения: мультимедийная дидактический материал; доступом к Wi-fi Регулярно обновляется банк система в некоторых группах и библиотека учебномузыкальном зале, ноутбуки, методической литературы и нормативно-правовой акустическая система, принтеры подписных методических документации МАДОУ. черно-белые, фотоаппарат, изданий. Педагоги МАДОУ- 100% владеют ИКТ. документ-камера.

#### 5. Механизм реализации программы

#### 1. Диагностический этап

*Основное содержание*. Разработка диагностических карт профессионального мастерства. Проведение анкетирования (по средствам google – форм), в результате которого выясняется, по каким направлениям воспитатель хотел бы усовершенствовать свои знания, в чем заключаются трудности в профессиональной деятельности.

*Практический результат.* Разработка индивидуального маршрута профессионального развития педагога.

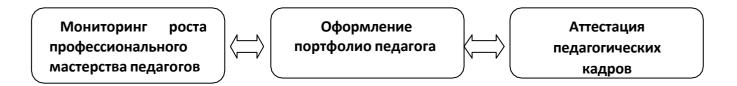
#### 2. Практический этап.

Основное содержание. В процессе практической деятельности происходит совершенствование теоретических знаний и практических навыков; разнообразные формы позволяют передавать опыт, знакомиться с новыми технологиями воспитания, образования и развития дошкольников; система дополнительного образования предоставляет реальные возможности для совершенствования профессионализма личности и деятельности

*Практический результат.* Разработка рекомендаций по планированию, организации и проведению образовательной работы с детьми. Разработка конспектов (технологических карт) мероприятий, проектов, методических пособий.

#### 3. Аналитический этап.

Основное содержание. Объективная оценка уровня профессионализма, актуализация потенциальных способностей и активизация внутренних резервов.



*Практический результат.* Осуществление рейтинговой системы оценки качества образовательной деятельности как инструмента развития и саморазвития воспитателей.

#### 6. План реализации Программы.

Мероприятия	Планируемый результат	сроки	ответствен ный
1. Мониторинг актуального состояния кадровой обстановки в МАДОУ.	Статистические данные мониторинга	ежегодно	Заместитель директора

2 D C	X7	2022	п
2. Разработка стратегии повышения	Укомплектованност	2022-	Директор,
привлекательности МАДОУ для квалифицированных	ь кадрами	2025гг	заместитель
кадров			директора
- комплекс мероприятий по привлечению к работе в			
МАДОУ молодых специалистов (система			
материального стимулирования молодых			
специалистов, тренинги коммуникативного			
взаимодействия в коллективе, внедрение			
наставничества);			
- комплекс мероприятий по стимулированию			
педагогического труда работников учреждения			
(создание оптимальных условий для самореализации			
через конкурсы проф. мастерства, проектную			
деятельность, обеспечение возможности дальнейшего			
обучения, возможности повышения квалификации,			
аттестации на более высокую квалификационную			
категорию, материальное стимулирование);			
- комплекс социально-ориентированных			
мероприятий (материальное стимулирование,			
обеспечение возможности транслировать передовой			
опыт, создание безопасных условий труда);			
- комплекс мероприятий по поддержанию кадров с			
большим трудовым стажем (мероприятия по			
профилактике профессионального выгорания и др.)			
3.Организация работы по повышению	Высококвалифицир	ежегодн	Заместитель
профессиональной компетентности сотруднико	в ованный, стабильно	o	директора
МАДОУ:	работающий		
- разработка программы повышения уровня	коллектив		
профессионального мастерства;			
- систематическая курсовая подготовка сотрудников			
учреждения;			
- повышение правовой культуры сотрудников			
учреждения в рамках деятельности			
нормативно-правового лектория			
- обеспечение возможности для занятий опытно-			
экспериментальной и исследовательской			
деятельностью			
- мониторинг эффективности мероприятий по			
повышению профессиональной компетентности			
сотрудников МАДОУ.			
4.Мероприятия по аттестации педагогического	Повышение	2022-	Заместитель
персонала:	квалификационной	2025 гг	директора,
- изучение нормативно-правовых документов,	категории		педагоги
регламентирующих процедуру аттестации	педагогического		МАДОУ
педагогических и руководящих работников,	персонала		
приведение в соответствие с современными	учреждения.		
требованиями нормативных актов МАДОУ;			
- портфолизация педагогического персонала;			
- систематизация банка передового педагогического			
опыта разного уровня.			

Мероприятия для профессионального роста начинающих педагогов (Третья группа)					
Мероприятия Ответственный Планируемые					
результаты					
1. Стимулирование					

Система материального стимулирования и поддержки молодых специалистов	Заведующий	Выплата стимулирующего	
молодых епециалистов		характера	
2. Самообраз	ование		
Помощь педагогу в выборе темы самообразования	Заместитель заведующего УВР	Формулировка темы самообразования	
Сопровождение педагогов по теме самообразования	Заместитель заведующего УВР	Рекомендации по теме самообразования	
Представление результатов работы по теме самообразования на заседании методического совета МАДОУ.	Заместитель заведующего УВР	Выступление на заседании методического объединения	
3. Подготовка и прохож	кдение аттестации	, , ,	
Информационное сопровождение подготовки к и прохождения процедуры аттестации	Заместитель заведующего	Повышение удельного веса численности педагогических работников МАДОУ прошедших аттестацию на высшую категорию	
Повышение квалификации в процессе получения высшего образования	Заместитель заведующего	Укомплектованность МАДОУ педагогическими кадрами, имеющими высшее профессиональное образование.	
Предоставление педагогу возможности выбора образовательных учреждений для повышения квалификации	Заместитель заведующего	Повышение удельного веса численности педагогических работников МАДОУ, повысивших	
		квалификацию в институтах повышения квалификации, педагогических классических университетах.	
4. Профессиональный рост педагогов с использова			
Подписка МАДОУ на профессиональные журналы и газеты, предоставление информационных ресурсов в сфере профессионального образования и ИКТ Функционирование медиатеки	Заведующий. Заместитель заведующего	Повышение удельного веса численности педагогических работников МАДОУ, ставших читателями профессиональных журналов и газет, пользователей ИКТ.	
5. Участие во внутренних и муниципальных меропр профессионального р		ых на повышение уровня	

Организация участия во внутренних,	Заместитель	Включенность в работу
муниципальных, региональных мероприятиях,	заведующего	и участие в их
направленных на повышение уровня		подготовке. Овладение
профессионального роста педагогов (семинаров,		педагогами различными
консультаций, конференций т. д)		технологиями обучения,
		развития и воспитания.
Мероприятия для профессионального роста пед	агогов со стажем (Пе	
1. Стимулир		1 10
Система материального стимулирования и	Заведующий,	Стимулирование
поддержки	комиссия по	педагогических
	стимулирующим	работников к
	выплатам	получению
	BBIIIIIIIII	максимального
		количества баллов по
		соответствующим
		критериям,
		указывающим на
		профессиональный рост
		педагога
2. Самообраз		подагога
Помощь педагогу в выборе темы самообразования	Заместитель	Формулировка темы
помощь педагогу в высоре темы самосоразования	заведующего	самообразования
	эшьедующего	CarrocopasoBarribi
Сопровождение педагога по теме самообразования	Заместитель	Рекомендации по теме
	заведующего	самообразования
	0.000 0.000 0.000 0.000	1
Предоставление результатов исследования по теме	Заместитель	Выступление педагога
самообразования на методическом совете МАДОУ,	заведующего	на заседании
педагогическом совете.		методического совета,
		педагогическом совете,
		конференции и т.п.
3. Подготовка и проход	ждение аттестации	1 1
Информационное сопровождение подготовки	Заместитель	Повышение удельного
прохождения процедуры аттестации	заведующего	веса численности
		педагогических
		работников МАДОУ,
		прошедших аттестацию
		на высшую категорию
		j-tt-pp.mo
4. Предоставление информационных ресурсов в со	hene ппофессиональ	เกรก กุบมลายลากล
Ведение станицы на официальном сайте МАДОУ	Заместитель	Информированность
«Для педагогов» с разделами:	заведующего	
Адтастания подорогов:	заведующего	педагогов о процедуре

5. Участие в мероприятиях, направленных на повышение уровня профессионального роста

аттестации,

коллег

педагогическом опыте

- Аттестация педагогов;

- Педагогический кейс

педагогов.

Организация участия педагогов в мероприятиях на	Заместитель	Включенность
разных уровнях, направленных на повышение	заведующего	педагогов в работу на
уровня профессионального роста педагогов		различных уровнях,
(семинаров, консультаций, конференций и т. д.)		участие в их подготовке.
		Овладение педагогами
		различными
		технологиями обучения,
		развития и воспитания
Обобщение педагогического опыта через участие в	Заместитель	Диссеминация
профессиональных мероприятиях различного	заведующего	педагогического опыта
уровня	-	в профессиональных
		мероприятиях
		различного уровня,
		периодических
		изданиях, сети Интернет

#### 7. Ожидаемые результаты программы развития кадрового потенциала.

- 1. Создание благоприятных условий для:
- профессионального роста и эффективного использования кадрового потенциала;
- -мотивации к качественному педагогическому труду;
- -увеличение доли педагогических работников, реализующих инновационные педагогические технологии, авторские программы, принимающих участие в профессиональных конкурсах разных уровней;
  - повышение социального статуса воспитателя
  - 2. Повышение уровня профессиональной компетенции педагогических кадров в МАДОУ;
- 3. Закрепление кадров в МАДОУ и создание условий для привлечения молодых педагогических кадров;
- 4. Пополнение нормативной базы дошкольного учреждения, регламентирующей сопровождение педагога;
  - 5. Создание модели системной работы по непрерывному повышению квалификации;
  - 6. Успешное прохождение аттестации для повышения уровня квалификации педагогов;
  - 7. Сформированный творческий, креативный коллектив педагогов.

# 8. Мониторинг реализации программы «Поддержка и развитие кадрового потенциала»

#### Система мониторинга

Мониторинг уровня профессиональной компетентности педагогических работников осуществляется на основе квалификационных характеристик должностей работников образования и самооценки педагогической деятельности. Мониторинг осуществляется через изучение опыта работы педагога, заинтересованности в инновациях, овладения педагогическими технологиями, готовности к саморазвитию, результатов участия в семинарах, практических занятиях, степени участия в повышении квалификации. Данные критерии учитываются при стимулировании труда сотрудников, как основы для механизма взаимосвязи новой системы оплаты труда и уровня профессиональной квалификации.

При проведении комплексной оценки качества профессиональной деятельности педагогов

#### выделено 3 критерия:

- 1. Соответствие содержания образовательного процесса целям дошкольного образования.
- 2. Деловые и личностные качества педагога, его мотивация к педагогической деятельности.
- 3. Результативность образовательного процесса.

#### Критерии мониторинга Программы

Индикатор	Формы и методы	Объект	Периодичность	Ответственный
Соответствие содер	ожания образовательн	ого процесса	а целям дошкольно	ого образования
Использование	Наблюдение за	Педагоги	1 раз в год (май)	Заместитель
современных	педагогической			заведующего
образовательных	деятельностью,			
программ и	экспертиза, контроль			
технологий				
Использование	Беседа, анализ,	Педагоги	1 раз в год (май)	Заместитель
информационных	наблюдения			заведующего
технологий				
Деловые и личностн	ње качества педагога,	его мотива	ция к педагогическ	сой деятельности.
Участие в работе	Карта наблюдений	педагоги	В течении	Заместитель
творческих групп по			учебного года	заведующего
проблемам ДО				
Осуществление	Анкетирование,	педагоги	В течении	Заместитель
самообразования	тестирование,		учебного года	заведующего
	самооценка, беседа			
	Результативность об	бразователь	ного процесса	
Реализация	Мониторинг	дети	1 раз в год	Заместитель
образовательных	освоения			заведующего
программ ДО в	образовательной			
полном объеме	программы			
Обобщение и	Карта наблюдений	педагоги	1раз в год	Заместитель
презентация				заведующего
педагогического				
опыта				
Удовлетворение	Анкетирование,	педагоги	1раз в год (май)	Заместитель
образовательных	беседа, самооценка			заведующего
потребностей детей,				
родителей				
(законных				
представителей),				
общества				

Профессиональная (нормативно-документационная, методическая и образовательная) деятельность педагогов оценивается экспертами по 5-бальной шкале. На основе полученных данных каждый педагог составляет индивидуальный план корректирующих действий и мероприятий.

#### Показатели результативности.

- Доля педагогических работников, эффективно использующих современные педагогические технологии
- Доля педагогических работников, включенных в разработку и реализацию индивидуальных программ
- Доля педагогических работников, обобщивших опыт работы на различных уровнях
- Доля педагогических работников, прошедших курсовую подготовку
- Доля педагогических работников, повысивших квалификационную категорию
- Доля педагогических работников, успешно адаптированных в детском саду

- Доля детей, имеющих отклонения в эмоционально-волевой сфере
- Доля выпускников, успешно адаптированных в социуме
- Количество детей в «группе риска»
- Доля воспитанников, ставших призерами и победителями конкурсов различного уровня.

# Перспективный план повышения квалификации МАДОУ «ДС № 65»

F	1				
Сычева Е.А.	учитель-	Реализация Федеральной образовательной программы			
	логопед	дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Марыч А.С.	Инструктор	Реализация Федеральной образовательной программы			
	ПО	дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
	физическому	образовательной организации			
	воспитанию.				
	Педагог-				
	психолог				
Губаева К.Н.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Кыштымова Н.А.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Хайбуллова Т.В.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Певцова С.А.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Кузнецова О.А.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Леканова С.В.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
Портнова Т.А.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы			
1		дошкольного образования (ФОП) в дошкольной			
		образовательной организации			
l .	1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			

Алабушева Л.В.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы дошкольного образования (ФОП) в дошкольной образовательной организации
Ханжина Н.В.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы дошкольного образования (ФОП) в дошкольной образовательной организации
Кузнецова О.В.	Воспитатель	Реализация Федеральной образовательной программы дошкольного образования (ФОП) в дошкольной образовательной организации

# Приложение 2

# Перспективный план аттестации руководящих и педагогических работников МАДОУ «ДС № 65»

Nº	ФИО	Должность	Квалифи		Дата	Плановое
П	педагога		кационная категория		прохождения	время
/п			Факт	План	последней аттестации/ Срок окончания квалификацион	прохождения квалификаци онной категории
					ной категории	
1	Марыч А.С.	Инструктор ФР	Первая	Высшая	25.12.2018/2023	Ноябрь2021 (досрочно)
2	Сычева Е.А.	Учитель- логопед	Первая	Высшая	04.12.2019/2024	Февраль 2022 (досрочно)
3	Марыч А.С.	Педагог- психолог	СЗД	Первая		Февраль 2022
4	Кузнецова О.В.	Музыкальн ый	СЗД	Первая	05.04.2021/2023	Ноябрь 2022

		руководите ль				
5	Попова Т.В.	Музыкальн ый руководите ль	СЗД	Первая	29.12.2020/2025	Ноябрь 2022
6	Соколова В.В.	Музыкальн ый руководите ль	СЗД	Первая	29.12.2020/2025	Ноябрь 2022
7	Алабушева Л.В.	Воспитатель	Высшая	Высшая	27.02.2018/2023	Февраль 2023
8	Ханжина Н.В.	Воспитатель	Первая	Первая	27.02.2018/2023	Февраль 2023
9	Еремеева А.В.	Воспитатель	Высшая	Высшая	20.04.2018/2023	Март 2023
1 0	Леканова С.В.	Воспитатель	Высшая	Высшая	20.04.2018/2023	Март 2023
1 1	Кузнецова О.В.	Воспитатель	Первая	Первая	20.04.2018/2023	Март 2023
1 2	Хайбуллова Т.В.	Воспитатель	Первая	Первая	20.04.2018/2023	Март 2023
1 3	Губаева К.Н.	Воспитатель	Первая	Высшая	26.03.2019/2024	Февраль 2023 (досрочно)
1 4	Федотова Н.Б.	Воспитатель	Первая	Первая	26.03.2019/2024	Февраль 2024
1 5	Кыштымова Н.А.	Воспитатель	Первая	Высшая	27.11.2020/2025	Февраль 2024 (досрочно)
1 6	Огай Т.В.	Учитель- логопед	Первая	Первая	04.12.2019/2024	Ноябрь 2024

1	Портнова	Воспитатель	Первая	Первая	01.11.2019/2024	Ноябрь 2024
7	T.A.					
1	Кузнецова	Воспитатель	Первая	Высшая	01.11.2019/2024	Ноябрь 2024
8	O.A.					
1	Шуклина	Воспитатель	Первая	Первая	01.11.2019/2024	Ноябрь 2024
9	Л.Н.					
2	Алабушева	Воспитатель	Первая	Первая	27.11.2020/2025	Ноябрь 2025
0	Е.Г.					
2	Коновалова	Воспитатель	Первая	Первая	27.11.2020/2025	Ноябрь 2025
1	H.C.					
2	Фатыхова	Воспитатель	Высшая	Высшая	27.11.2020/2025	Ноябрь 2025
2	Е.Ю.					

## Приложение 3

# Темы самообразования педагогов

No	ФИО	должность	Тема самообразования/рекомендаций аттестационной комиссии				
1	Бондарь Р.Х.	Заместитель заведующего	Создать условия для повышения квалификации педагогов в соответствии с Профессиональным стандартом				
2	Марыч А.С.	Инструктор по физ. культуре	Обобщить опыт работы по формированию двигательной активности дошкольников на основе современных здоровьесберегающих и здоровьеформирующих технологий. Представить данный опыт педагогическому сообществу				
3	Попова Т.В.	Музыкальный руководитель	Создать условия для развития музыкального творчества дошкольников, поддержки и развития музыкальных способностей детей.				
4	Сычёва Е.А.	Учитель-логопед	Разработать, внедрить и представить педагогическому сообществу модель коррекционной работы для детей с тяжелыми нарушениями речи с учетом структуры речевого дефекта				
5	Марыч А.С.	Педагог-психолог	Обобщить и представить педагогическому сообществу опыт работы по речевому развитию детей дошкольного возраста на основе использования современных педагогических технологий				

6	Алабушева Л.В.	Воспитатель	Разработать и внедрить систему работы по формированию речевой активности детей дошкольного возраста средствами образовательных технологий. Опыт представить педагогическому сообществу и родительской общественности.		
7	Фатыхова Е.Ю.	Воспитатель	Обобщить и представить опыт работы по развитию интеллектуально-творческих способностей посредством современных образовательных технологий		
8	Портнова Т.А.	Воспитатель	Разработать и реализовать программу по познавательно-творческому развитию детей дошкольного возраста средствами современных образовательных технологий		
9	Ханжина Н.В.	Воспитатель	Разработать и внедрить систему работы по развитию творческих способностей детей дошкольного возраста через взаимодействие всех субъектов образовательных отношений. Данный опыт представить педагогическому сообществу		
10	Губаева К.Н.	Воспитатель	Разработать и внедрить систему работы по формированию речевой активности детей дошкольного возраста средствами образовательных технологий. Опыт представить педагогическому сообществу и родительской общественности.		
11	Кузнецова О.В.	Воспитатель	Изучение и внедрение в практику работы современных образовательных техноологий		
12	Леканова С.В.	Воспитатель	Разработать и внедрить систему работы по формированию речевой активности детей дошкольного возраста средствами образовательных технологий. Опыт представить педагогическому сообществу и родительской общественности.		

13	Ухтомская Н.В.	Воспитатель	Создание условий для развития лексической стороны речи детей в различных формах и видах деятельности			
14	Селянина Г.С.	Воспитатель	Создать условия для развития познавательной активности дошкольников средствами игровых технологий			
15	Трифонова Н.К.	Воспитатель	Создание условий для развития всех компонентов устной речи детей в различных формах и видах деятельности			
16	Фролова Г.Ф.	Воспитатель	Создать условия для развития творческих способностей детей средствами технологии «Кукляндия»			
17	Шкребень Т.Л.	Воспитатель	Обобщить и представить педагогическому сообществу опыт работы по развитию интеллектуально-творческих способностей детей дошкольного возраста средствами современных образовательных технологий			
18	Шумакова Н.А.	Воспитатель	Создать условия для развития творческих способностей детей средствами нетрадиционных изобразительных техник			
19	Медведева Н.Н.	Музыкальный руководитель	Создать условия для развития музыкального творчества дошкольников, поддержки и развития музыкальных способностей детей.			

#### Критерии и показатели профессионального роста педагогов.

Критерии	Индикаторы		
Оптимизация деятельности	Повышение качества ДО		
педагогических кадров	Количество педагогов, принимавших активное участие в		
	различных конкурсах педагогического мастерства		
	Количество педагогов детского сада, пожелавших представить и обобщить свой опыт работы		
Oğraylayıyı yayınanı yayın			
Обеспечение непрерывного профессионального	Повышение квалификации и наращивание кадрового потенциала в МАДОУ		
образования	Создание условий для повышения и изменения статуса		
	педагогов		
	Создание условий для самореализации и личностного роста педагогов в разработке и реализации образовательных проектов		
	Поддержка позитивной рабочей атмосферы в хоте реализации		
	проектов		
	Совершенствование материально-технических условий		
	деятельности педагогов		
Повышение удовлетворенности	Создание условий для профессионального роста педагогов		
образовательным процессом	Обновление содержания образования и его технологий		
его участников	Представление педагогам пространства для педагогической		
	инициативы		
	Улучшение результативности деятельности педагогов за счет		
	роста мотивации и педагогического мастерства		

Обобщенные данные мониторинга позволят прогнозировать направления методической работы с педагогическим коллективом, определять его эффективность.

Система работы по комплексному развитию профессиональной компетенции педагогических кадров способствует достижению нового качества воспитания, совершенствованию имеющихся у педагогических работников профессиональных компетенций.

#### Показатели результативности.

- Доля педагогических работников, эффективно использующих современные педагогические технологии
- Доля педагогических работников, включенных в разработку и реализацию индивидуальных программ
- Доля педагогических работников, обобщивших опыт работы на различных уровнях
- Доля педагогических работников, прошедших курсовую подготовку
- Доля педагогических работников, повысивших квалификационную категорию
- Доля педагогических работников, успешно адаптированных в детском саду
- Доля детей, имеющих отклонения в эмоционально-волевой сфере
- Доля выпускников, успешно адаптированных в социуме
- Количество детей в «группе риска»
- Доля воспитанников, ставших призерами и победителями конкурсов различного уровня.

# ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

# СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 29506604513842569967847282462287250401048067761 Владелец Кожевникова Маргарита Александровна Действителен С 15.03.2023 по 14.03.2024